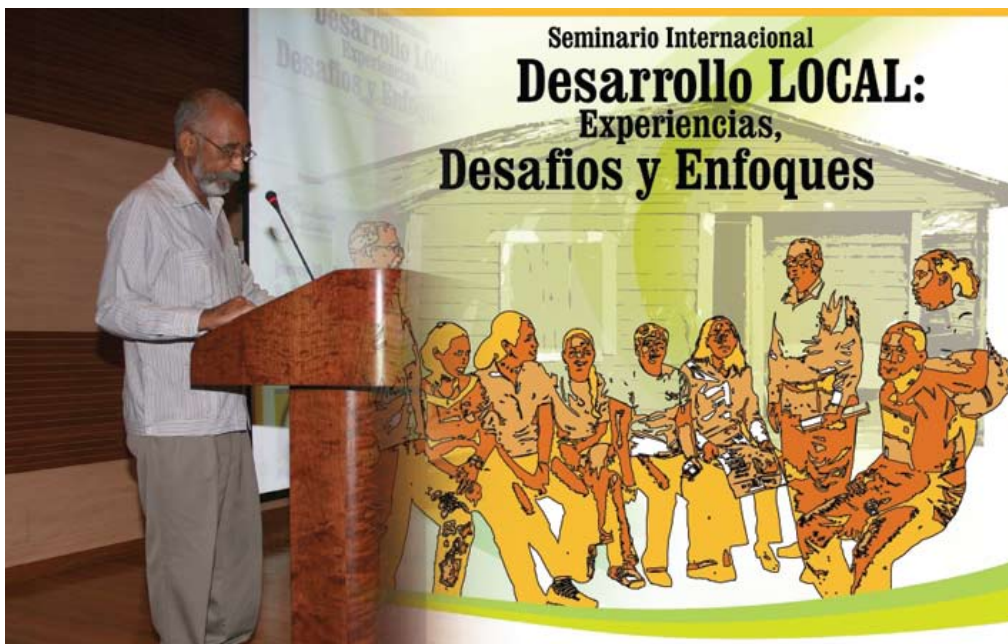


# Democracia Local

Publicación de la Fundación Solidaridad • No. 7 • Septiembre de 2009 • Santiago, República Dominicana

## ► Editorial

## INCIDIENDO POSITIVAMENTE EN LA GESTIÓN MUNICIPAL



En República Dominicana se desarrollan actualmente iniciativas interesantes de participación ciudadana en la gestión municipal, así como de fortalecimiento de la democracia, la transparencia y la institucionalidad en varios gobiernos locales, especialmente en esta región del cibao.

Muchas de estas experiencias comienzan a mostrar logros y a impactar positivamente en las comunidades donde inciden. Sin embargo, a pesar de estos éxitos alcanzados reconocemos las limitaciones existentes. Dificultades que se evidencian en la poca cantidad de los municipios involucrados en estos procesos y en la deficiente difusión y socialización de los emprendimientos iniciados.

Para poder incidir positivamente en la gestión municipal y aportar a la construcción de la democracia local, la sociedad necesita aprehender herramientas y metodologías que faciliten la observación social, que

pongan en valor la identidad cultural y que promuevan la transparencia en el ejercicio de la democracia.

La realización del Seminario internacional Desarrollo Local: Experiencias, Desafíos y Enfoques se inscribe en la línea de crear un espacio de retroalimentación que permita compartir nuestras experiencias y conocer otras, de manera que podamos socializar y enriquecer las buenas prácticas que se despliegan en el país y en el extranjero.

Este Seminario tiene como objetivo, contribuir a que las experiencias exitosas que se desarrollan en término de participación ciudadana, transparencia y gobernabilidad incidan en los municipios del país, por lo que se inscribe en la línea de crear un espacio de retroalimentación que permita compartir nuestras experiencias y conocer otras.

Esta iniciativa se ejecuta en el marco del proyecto Participación e Incidencia de la

Sociedad Civil en la Gestión Municipal iniciativa financiada por la Unión Europea – a través del Fondo Europeo de Desarrollo de la Sociedad Civil (FONDESIN) y el Programa de Apoyo a las Iniciativas Locales de la Sociedad Civil (PRIL), y el gobierno dominicano, que ha seleccionado a la Fundación Solidaridad y un grupo de Organizaciones Asociadas (Consejo de Desarrollo Estratégico de Santiago, Consejo de Desarrollo Estratégico de Villa González y la Asociación Municipal de Mujeres de Villa González) en la ejecución del proyecto el cual surge en este contexto y espera ser una propuesta novedosa y dinámica que posibilite la reflexión, el aprendizaje de nuevos conocimientos y el desencadenamiento de procesos de cambio en las comunidades.

También cuenta con el auspicio de la Federación Dominicana de Municipios, FEDOMU, la Agencia de Cooperación Internacional PROGRESSIO, la Fundación DEMUCA y el Centro Cultural Eduardo León Jimenes.

A todas estas organizaciones nuestro sincero agradecimiento por haber apoyado tan importante iniciativa y a cada uno de ustedes, aquí presentes, nuestra más cordial bienvenida, en nombre de la Fundación Solidaridad y de las demás organizaciones coauspiciantes de este importante Seminario internacional sobre Desarrollo Local: Experiencias, Desafíos y Enfoques.

A todos y a todas, les deseamos una jornada enriquecedora, donde cada quien exponga sus experiencias y aprende de las experiencias de los demás.

*Palabras del Lic. Denis Mota Alvarez Presidente de la Fundación Solidaridad*

# Concurso Literario “El Municipio que queremos”



El proceso de la elaboración del ensayo literario que llevo como título “El Municipio que Queremos” se desarrolló con total éxito entre los estudiantes del municipio de Villa González.

Proceso que arrancó a finales de octubre, contó con el apoyo, de diferentes organizaciones del municipio y el sector educación, representados por los dos directores del Liceo Matutino y Vespertino Profesora Milagros Hernández. El facilitador de la actividad manifestó que “...recibimos un buen apoyo ya que se integraron al proceso, dejaron que se promocionara por las diferentes aulas, se colocaron afiches en todas las aulas y designaron a dos profesores de literatura para que abordaran el tema Que es un Ensayo Literario.”

Una vez recibidos los trabajos y reunida la Comisión Evaluadora se procedió a deliberar para determinar los siguientes resultados:

1. El primer lugar se otorga a: “La Rubia”, Julissa del Carmen Guzmán, del 4to. B del Liceo Vespertino Milagros Hernández.
2. El segundo lugar se otorga a: “El Noñi”, Daniel Henríquez, del 4to D del Liceo Matutino Milagros Hernández.



Juan Castillo, Director Ejecutivo Fundación Solidaridad; Ernesto López de la Riva, Director del PRIL; Rocio Suero con mención Honrosa; Joseneidys Suazo Espinal quien obtuvo el 3° puesto; Julissa del Carmen Guzmán ganadora del concurso; y Daniel Henríquez, quien obtuvo el segundo lugar.



Julissa del Carmen Guzmán recibe de manos de Ernesto López de la Riva, director del PRIL, el certificado y premio que la acredita como ganadora del concurso.

3. El tercer lugar se otorga a: “La Hada Madrina”, Joseneidys Suazo Espinal, del Liceo Matutino Milagros Hernández
4. Se determinó que será premiado con mención honrosa a: “La Chiqui”, Rocio Suero, del 4to C del Liceo Matutino Milagros Hernández

La realización de esta actividad es ejecutada por la Fundación Solidaridad en el marco del proyecto **Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal** iniciativa financiada a través del Fondo Europeo de Desarrollo de la Sociedad Civil (FONDESIN) y el Programa de Apoyo a las Iniciativas Locales de la Sociedad Civil (PRIL).



**Entidad ejecutora**  
Av. Francia No. 40 Apartado Postal 129-2  
Santiago, República Dominicana  
Teléfono: 809-971-5400 • Fax: 809-587-3656  
Email: fsolidarida@gmail.com  
Página web: www.solidaridad.org.do / www.democracialocal.org  
www.desarrollomunicipal.org

En coordinación con:



Con el auspicio de:



**Redacción** : Juan Castillo, Fernando Umaña, Arturo Reyes, José De Luna y Laura Castillo.  
**Corrección** : Fernando Umaña García  
**Fotografía** : Arturo Reyes y Ramón Anibal Medrano  
**Diagramación** : Edma's Graphics, Santiago, 809.226.5580  
E-mail: edmasgraphics@gmail.com  
**Impresión** : Editorial Gente  
Santo Domingo, República Dominicana  
Tel/Fax: 809.598.7393 • E-mail: e\_gente@hotmail.com

Esta publicación se produce en el marco del proyecto Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal. Este documento se ha realizado con la ayuda financiera de la comunidad Europea. El contenido de este documento es responsabilidad exclusiva de la Fundación Solidaridad y en modo alguno debe considerarse que refleja la posición de la Unión Europea

# El Presupuesto Participativo de Altamira consulta a las mujeres del Municipio



Altamira da otro paso firme a consolidar los mecanismos de participación ciudadana en la gestión municipal, y esta vez, las acciones positivas se han encaminado a incorporar en forma decidida la opinión de la mujer altamireña en las asambleas del presupuesto participativo.

El martes 29 de septiembre, casi dos centenares de mujeres se reunieron en un céntrico local de este municipio para plantear sus necesidades a las autoridades municipales. Encabezado por su Síndico Figencio Cristóbal Colón, el Presidente del Concejo de Regidores, Moisés Vargas, la Vice Síndica, Luisa Payero y el Regidor Radames Sosa junto al equipo técnico del Presupuesto Participativo del Ayuntamiento debatieron en conjunto y deliberaron por las principales necesidades que afectan a las mujeres del municipio que son la sostenibilidad de la guardería infantil y la generación de nuevas oportunidades de trabajo.

Esta iniciativa ha estado enmarcada en el trabajo de un grupo e instituciones por impulsar la política de género en los municipios del país, que liderado por Susi Pola, cooperante de PROGRESSIO para el programa de Auditoría de Género y Fernando Umaña García cooperante de la misma institución en Altamira ya están observando los frutos de los esfuerzos gratamente realizados.



Vista parcial de las asistentes en la Asamblea de Presupuesto Participativo.



Mujeres llegando de las comunidades más alejadas de Altamira.



Susi Pola, cooperante de PROGRESSIO se dirige a la asamblea motivando las demandas de las mujeres.

# Perspectivas del Desarrollo Local para República Dominicana



## LUIS FELIPE RODRÍGUEZ



Yo pienso que la perspectiva del Desarrollo Local por la cantidad de organizaciones e instituciones que se han comprometido con este tema en la República Dominicana es una perspectiva que anuncia muy buen futuro, en el entendido de que el desarrollo comienza a gestarse desde lo local hacia lo nacional, desde abajo hacia arriba, con la participación de la gente, con la participación de los ciudadanos que son los verdaderos actores del desarrollo.

## OLGA LUCIANO



Pienso que con todo este proceso que se ha estado desarrollando en los últimos años de cara a lo que es vincular a las comunidades con la gestión de los municipios, la gestión de los gobiernos locales y también de cara a lo que es exigir mayor responsabilidad, mayor transparencia de los gobiernos locales y adicionalmente con un movimiento de base que se desarrolla en la comunidades como respuesta a la falta de intervención de los gobiernos en la solución de necesidades básicas, lo que ha obligado a números comunidades, sobre todo a las que viven más alejadas de los centros urbanos principales, a tomar en sus manos la responsabilidad de su propio desarrollo en muchos casos.

Yo pienso que hay esperanzas de que se pueda realmente en el país impulsar un proceso de desarrollo local que a la vez contribuya quizás a lo que sería una nueva cultura política y de participación en el país.

Al mismo tiempo yo no puedo dejar de tomar

en cuenta que en la República Dominicana el clientelismo político y la corrupción en sus diversas manifestaciones han permeado de una manera tal a la sociedad dominicana en su conjunto que aun en la mas pequeña de las acciones que se desarrollan en cualquiera de las comunidades del país esta presente el clientelismo político y de alguna manera también la corrupción.

Entonces obviamente eso es una lucha que se da entre dos corrientes: una que empuja por un desarrollo inclusivo, sostenible, participativo, democrático, y otra que realmente lucha por profundizar lo que son vicios del modelo de desarrollo que hemos adoptado en el país.

Pienso que hay impulsar esa primera corriente y una mayor responsabilidad, sobre todo de parte de los gobiernos locales, hay que impulsar también lo que es la aplicación a plena de la ley municipal que es una ley bastante progresista, y que puede dar lugar si se aplica como esta estructura a un cambio positivo en lo que sería la gestión de los gobiernos locales.

## VÍCTOR D'AZA



Las perspectivas son por un lado negativas y por el otro positivas. Negativa en un sentido de que tenemos un gobierno que es apático a favorecer el desarrollo de los gobiernos locales de los ayuntamientos, apático no solo porque no cumple con las leyes de transferencia económica para que los ayuntamientos puedan contar con los recursos económicos suficientes para hacer frente a la gran cantidad de demanda que tienen los pobladores de los diversos territorios del país. También apático porque no desarrolla políticas de descentralización y no desarrolla políticas de coinversión ni permite la coparticipación de los ayuntamientos en impuestos nacionales. Es decir no apuesta en común con los gobiernos locales como debiera ser; que hallan unas relaciones interadministrativas, fluidas, transparentes, diáfanos, en el que los ayuntamientos puedan participar conjuntamente con instancias del gobierno central para favorecer a las comunidades.

Por otro lado es positivo porque los gobiernos locales han estado preparándose, tienen buen ánimo para desarrollar actividades que procuren el desarrollo y el cambio del estado del malestar al estado de bienestar de los diversos ciudadanos de su jurisdicción.

## SUSI POLA



Por supuesto que la perspectiva es mucho mejor de lo que era antes pero limitada por el momento que estamos viviendo y limitada en América Latina por la centralización, no solamente desde las capitales sino también desde los mismos municipios. Todavía hay una tradición de utilizar y programar los recursos centralizando y todavía los municipios no manejan esto pero se está mejorando y trabajando para esto

Descentralización de esos recursos y tan bien la falta de transparencia, corrupción, clientelismo, todo eso, vamos a tener que romper todo eso para poder permitir que nos llegue algo de dinero al municipio, mas autonomía, que específicamente en República Dominicana nuestros municipios tienen poca, lo local, lo municipal tiene poca autonomía, ya tu vez que todavía no han pagado el 10% nacional. Es decir que ese es el gran reto.

## ANNETTE TEJADA



Creo que hay intenciones positivas, como esta, que se están dando, yo creo que hay muchas instancias que están trabajando en atención al desarrollo local y que si trabajan de manera coordinada entiendo que vamos a dar adelantos importantes en esas temáticas.

# DISCUTEN EN SEMINARIO

## Gestión participativa con perspectiva de Género



Integrantes Mesa Principal: Susi Pola, Juan Castillo, Alice Auradou, Ramona Jiménez y Arida Parra.

La idea de ciudadanía integral funge como garantía del principio de equidad de género: a través de su establecimiento y desarrollo es posible asegurar los derechos humanos tanto de hombres y mujeres en igualdad de condiciones.

Lamentablemente, este ideal de ciudadanía no corresponde con la realidad que viven muchas mujeres. Históricamente, las mujeres han permanecido como ciudadanas de segunda categoría, sin posibilidad de gozar y hacer valer sus derechos. Y si bien ha habido grandes avances en la materia, como es el caso del proceso de ciudadanía de la mujer a partir del reconocimiento de su derecho a voto, el reto sigue siendo aún muy grande.

Fue esta temática la desarrollada en el Seminario Gestión Participativa con Perspectiva de Género, llevada a cabo en la ciudad de Santiago el pasado miércoles 26 de agosto del 2009. Para esto se contó con las exposiciones de Alice Auradou representante de la ONG Española Municipalistas por la Solidaridad (MUSOL), quien en su discurso destacó la “...**Necesidad de redefinir** las “reglas del juego” que fueron definidas por los **hombres**, desde una **visión patriarcal** de las sociedades.”

Por otra parte, Susi Pola, connotada experta en el tema de género a nivel nacional e internacional, concentró su exposición en la realidad que afecta a la mujer dominicana en el desarrollo de

la democracia local, precisando que “...la cuota femenina y es importante y es de esperar que sea el camino hacia la construcción de paridad política entre mujeres y hombres, sin embargo, los obstáculos evidenciados muestran que se requieren medidas y estrategias adicionales para que la participación de las ciudadanas en los puestos legislativos y en los puestos de dirección municipal sea una realidad política en nuestro país.”

Finalmente Ramona Jiménez y Arida Parra, representantes de la Oficina Municipal de la Mujer y la Asociación Municipal de Mujeres de Villa González, narraron las experiencias que hasta ahora desarrollan en el municipio.

La realización de este Seminario es una iniciativa que ejecuta la Fundación Solidaridad y un grupo de Organizaciones Asociadas (Consejo de Desarrollo Estratégico de Santiago, Consejo de Desarrollo Estratégico de Villa González y la Asociación Municipal de Mujeres de Villa González en el marco del proyecto Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal iniciativa financiado por la Unión Europea – a través del Fondo Europeo de Desarrollo de la Sociedad Civil (FONDESIN) y el Programa de Apoyo a las Iniciativas Locales de la Sociedad Civil (PRIL).



Vista parcial de asistentes al evento.

# Seminario Internacional Desarrollo LOCAL:



Juan Castillo, Director Fundación Solidaridad.



Panelistas Seminario: Juan Castillo, Fundación Solidaridad; César Pérez, Equis-INTEC; Ana Vásquez, FUNDEMUCA; Annette Tejada, CEUR-PUCMM; y Susi Pola, PROGRESSIO.



Marino Tejada, Subdirector PRIL.



Participantes Seminario: Francis Jorge, Unidad Nacional Presupuesto Participativo; Henry González, Unidad PP – CONARE, Héctor Jerez, Mancomunidad de Municipios Madre de las Aguas y Clemen Luna, síndica de Jánico.

# Experiencias, Desafíos y Enfoques



▶ Ana Selva de la Fundación DEMUCA



▶ De izquierda a derecha Pedro Domingo Paredes, Víctor Burgos, Eric Mercedes e Iluminada Ramírez.



▶ De izquierda a derecha: Figencio Colón, Hugo Berto Tavárez, Félix Sarita y Juan Agustín Medina; síndicos de Altamira, Villa Isabela, Los Hidalgos y



▶ Luis Felipe Rodríguez, Ana Selva, Marino Tejeda, Víctor D'Aza, César Álvarez y Denis Mota.



▶ De derecha a izquierda: Miguel Ángel Cid, Anaberta Sánchez, Susi Pola y Cecilia Félix Jiménez.

# Buenas Prácticas de Desarrollo Local.

## Entrevista a Alice Auradou\*



### ¿Que perspectiva ve para el desarrollo local en América Latina?

En cuanto a las perspectivas de los procesos de desarrollos locales en America Latina entiendo yo que son bastante desafiantes, pero que justamente los intercambios de este tipo (el seminario), y cada práctica a nivel local ayuda a construir mejores municipios y mejores países. Que eso va caminando poco a poco y que realmente quedan muchos desafíos para que cada proceso pueda generar cambios positivos en la vida de la gente, que no es un reto fácil.

*\* De nacionalidad francesa, es licenciada en gestión del desarrollo y de la acción humanitaria, con maestría en ordenamiento territorial (cursado al Instituto de Ordenamiento y Urbanismo de Bordeaux, Francia). Ha sido asesora*

### ¿Cuales desafíos presenta el Desarrollo Local en América Latina?

Bueno los principales desafíos que entiendo en los procesos de America Latina y también en África es romper con la cultura del centralismo, muchas veces se repite situaciones de centralismo a nivel local.

El otro es la capacitación de los recursos humanos que pueda ver, que se pueda establecer un estatus de la función pública local, gente no solo capacitada, sino que se sienta como un funcionario, que cumpla con un deber de prestación de servicios a través de su desempeño en el gobierno local.

Esos son los principales desafíos, sumando también el tema de género; llegar a mayor participación política y social de la mujer y mayores niveles o alcanzar niveles de igualdad entre hombres y mujeres, que todavía falta mucho camino a recorrer en esta vida.

### ¿Dentro de los próximos años como visualiza la participación de la sociedad civil en la gestión municipal Dominicana?

Entiendo que se puede visualizar avance pero que se tiene que hacer un esfuerzo, siempre capacitando más y más para que cada ciudadano/a pueda ser parte de un proceso,

pueda sentirse parte de un proceso, conociendo bien sus propios derechos y deberes, pero también conociendo los derechos y deberes de la organizaciones para poder justamente jugar un rol de control social, de vigilancia del papel del gobierno local como contrapeso.

### ¿Cuales elementos pedagógicos y metodológicos son los más productivos?

Entiendo que justamente los intercambios de experiencias, de experiencia práctica, a donde hay aprendizaje vivido es un punto pedagógico que puede ayudar a reflexionar, a crear debates y a avanzar en la reflexión y en cada proceso.

*en desarrollo municipal como cooperante de Progressio en República Dominicana entre 2002 y 2007. Precisamente bajo esta condición y con la Fundación Solidaridad, ha colaborado con el proceso de Villa González y ha participado en varias publicaciones: "Guía del Presupuesto Municipal Participativo, Experiencia de Villa González, 2004. RD", "Género en el Desarrollo Local. 2007. RD", "Guía para la incorporación de la perspectiva de género en la acción local en República Dominicana. 2007. Fundación DEMUCA/FEDOMU."*



# Fundación Solidaridad concluye exitosamente proyecto “Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal”



Juan Castillo, Director Fundación Solidaridad, Ernesto López de la Riva, Director PRIL, Ramona Jiménez, Coordinadora Oficina Municipal de la Mujer de Villa González, Ramón Toribio Presidente de CONDEVILLA y José de Luna Coordinador de Proyecto.

La Fundación Solidaridad llevó cabo el pasado 25 de septiembre la actividad de cierre del Proyecto “Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la gestión Municipal” en la que se dio cuenta de veinte y seis actividades puesta en marcha durante la ejecución del proyecto.

Entre las actividades más destacadas fueron reseñadas la puesta en funcionamiento del Observatorio de la Democracia Local, espacio y mecanismo orientado a observar, investigar, analizar, evaluar y difundir prácticas locales de fomento de la democracia, la transparencia y el desarrollo local, en los municipios dominicanos. También se resaltó la constitución del Ayuntamiento Juvenil e Infantil de Villa González, instancia en la cual participaron aproximadamente 4,500 votantes juveniles e infantiles. La conformación del Plan Estratégico de Altamira y su respectivo Concejo de Desarrollo, el curso de formación de Agentes de Desarrollo Local y la realización del Seminario Internacional Desarrollo Local: Experiencias, desafíos y enfoques, junto a una



diversidad de actividades realizadas para difundir la Ley 176-07. En dicha actividad se contó la presencia del Director del PRIL Ernesto López de la Riva, quien destacó los logros obtenidos con la puesta en marcha de este proyecto y felicitó a la Fundación Solidaridad y sus organizaciones asociadas por los logros obtenidos.

El proyecto Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal, fue

ejecutado por la Fundación Solidaridad y un grupo de Organizaciones Asociadas (Consejo de Desarrollo Estratégico de Santiago, Consejo de Desarrollo Estratégico de Villa González y la Asociación Municipal de Mujeres de Villa González) con el auspicio del Programa de Apoyo a las Iniciativas Locales de la Sociedad Civil (PRIL), a través del Fondo Europeo de Desarrollo de la Sociedad Civil (FONDESIN).

# América latina y el Desarrollo Local

## Reflexiones con Alberto Enríquez\*



### ¿Qué limitaciones presenta América Latina para crear propuesta de Desarrollo Local?

Bueno yo creo que el desarrollo local se está abriendo espacio en América Latina con muchas dificultades y limitaciones. Pero una principal limitación es el alto nivel de centralización de los Estados. Yo creo que hasta ahora en la mayoría de países de América Latina hay algunos que se han

descentralizado, pero que sobre todo en Centroamérica, el Caribe y México hay un alto nivel de centralización de los estados y en ese sentido el estado opera con lógica centralista, centralizadora que por lógica hace que los gobiernos municipales sigan siendo un eslabón totalmente débil en esto.

### ¿Cuáles son las herramientas y metodologías más eficientes para facilitar el Desarrollo Local?

Bueno yo creo que un primerísimo asunto en esto es el fomento de la participación de la ciudadanía. La participación ciudadana debe contar con sistemas de participación, eso quiere decir, espacios y mecanismos que le den a la gente la oportunidad y con políticas públicas que estimulen y aseguren el derecho de la ciudadanía a participar; y esto no es nada fácil, se están construyendo distintas experiencias en América Latina y en Centro América pero no es nada fácil. Yo diría que una condición política y metodológica es la participación ciudadana que a su vez requiere metodologías propias y apropiadas para hacer esto.

Otra herramienta que está resultando fundamental es la planificación estratégica de los territorios o de los municipios con participación de la ciudadanía, pero retomar la planificación del territorio con visión de largo plazo que vaya más allá de los pedidos de la administración y hacer esto tomando en cuenta a la ciudadanía.

**Basado en experiencias pasadas ¿Qué propuestas de Desarrollo Local cree que deben de implementarse en República Dominicana?**

No, yo creo que el desarrollo local es lo más opuesto posible a las recetas, por que justamente el desarrollo local al final depende de las condiciones, las características y lo específico de cada país y de cada territorio. El desarrollo local no es algo aislado del país entonces no hay recetas, lamentablemente no hay recetas. Una propuesta digamos traída desde afuera, incluso sin conocer, sería lo más irresponsable del mundo.

Yo creo que las propuestas y las respuestas las tienen que construir los sectores en este caso de República Dominicana.

### ¿Que perspectiva ve para el desarrollo local en América Latina?

Bueno yo al desarrollo local en América Latina le veo enormes perspectivas, creo que se está abriendo paso en todas partes, es evidente que los territorios subnacionales, municipios, regiones, departamentos cada vez están jugando un papel más fuerte en la construcción de la democracia y en el desarrollo de los países y creo que esto ya es un proceso que no va a echar marcha atrás, que puede tener muchas dificultades pero cada vez se dibuja con más fuerza en el mapa latinoamericano.

*\* De nacionalidad guatemalteca, es una persona que ha dedicado los últimos 17 años de su vida al tema del desarrollo local desde su cargo como director de área ciudadana, estado y desarrollo en la Fundación para el Desarrollo FUNDE.*

*De larga trayectoria académica, Licenciado en Filosofía, con una Maestría en Administración de Empresas y con estudios de doctorado en filosofía y teología entre otros.*

*Durante su vida ha dejado huella en la política, en 1974 se incorporó a las Fuerzas Populares para la Liberación, FPL, una de las entidades que conformaron el FMLN, en 1994 dos años posteriores a la firma de los acuerdos de paz dejó la política para dedicarse a trabajar por el desarrollo local.*

*Actualmente se desempeña en la Secretaría Técnica de la Conferencia Centroamericana por la Descentralización del Estado y el Desarrollo Local (CONFEDELCA).*

# ALTAMIRA. Este es el municipio donde yo quiero vivir



Integrantes Comité Gestor Concejo de Desarrollo Altamira

que comprende un periodo que va desde el 2009 y hasta el año 2014.

## Objetivos Estratégicos

1. Municipio modernamente equipado. Incrementando la cobertura de los servicios básicos y mejorando la oferta de equipamiento e infraestructura.
2. Municipio promotor de las relaciones armónicas con el medio ambiente. Promoviendo la educación y capacitación para la protección, manejo y disfrute del medio natural.
3. Municipio transparente e inclusivo. Contribuyendo al desarrollo de una gobernabilidad participativa y activa.
4. Municipio económicamente sostenible. Impulsando una revalorización de lo propio, aprovechando lo potenciales productivos con

manejo adecuado y equilibrado.

5. Municipio saludable y socialmente equitativo. Reduciendo la exclusión social y brindando oportunidades para todos y todas. Este instrumento de planificación tiene como visión hacer de "Altamira, un municipio solidario y laborioso, con equidad de género, amigo de la niñez, que cuida y protege el medio ambiente y su belleza natural, económicamente sostenible, basado en la producción agroecológica, digitalmente conectado y que se proyecta internacionalmente."

A partir de este momento y reforzando lo participativo del proceso, el Ayuntamiento de Altamira, junto al equipo de la Fundación Solidaridad y el asesoramiento técnico de PROGRESSIO ya iniciaron la tarea de conformar el Concejo de Desarrollo para el Municipio de Altamira, instancia que velará para el empuje y puesta en marcha de cada uno de los proyectos contenidos en el Plan Estratégico de Altamira.

Esta ha sido la consigna bajo la cual se ha realizado el duro trabajo de construir en forma concertada y participativa el Plan Estratégico de Altamira. Desde el mes de septiembre del año 2009, este municipio, cuenta con su primer Plan Estratégico de Desarrollo, aprobado por medio de resolución Municipal



# PLAN ESTRATEGICO ALTAMIRA

## PLAN ESTRATÉGICO PARA DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE ALTAMIRA 2009 - 2014



PROGRESSIO  
CAMBIANDO MENTES • CAMBIANDO VIDAS



# Buenas prácticas de liderazgo político en la gestión Municipal de República Dominicana\*



A continuación se presenta un extracto de las cualidades que deben caracterizar a un líder político municipal para que pueda responder efectivamente a las demandas del nuevo contexto, según resultados de la investigación:

## 1. Tiene actitud hacia el cambio y la innovación

El cambio es la cualidad principal de este tiempo. Se espera que los líderes políticos apliquen estrategias novedosas para comunicarse con la población y para hacer política. Se trata de entender y asimilar los cambios en la forma de pensar de la gente, en la forma de comunicarse, en los procesos que establece el marco jurídico de los ayuntamientos, etc. Esto implica además la actualización en el uso de las tecnologías, y también un despliegue de creatividad e innovación en la forma de enfrentar los problemas y la toma de decisiones sobre la inversión.

## 2. Amplía sus capacidades gerenciales

Todos los consultados coinciden en que el líder político municipal debe ser principalmente un buen gerente. La complejidad de los temas municipales, en cuanto a la provisión eficiente de servicios, los aspectos del crecimiento territorial, la atención a las necesidades básicas de la población, exige no sólo capacidad del personal técnico, sino también una amplia visión

gerencial de aquellos que ejercen el liderazgo sobre el desarrollo municipal. Como buen gerente, se espera que desarrolle capacidad para delegar funciones dentro de la estructura municipal.

## 3. Conoce y aplica el marco jurídico que regula la gestión municipal

En décadas pasadas era posible constatar que algunas autoridades y funcionarios municipales no conocían la legislación municipal vigente. El nuevo marco legal que rige la vida municipal es mucho más complejo y ha introducido nuevos elementos que aún están por implementar, por lo tanto, se espera que el líder político municipal conozca la Ley a profundidad y tenga voluntad para implementarla de manera efectiva. Se entiende que se habrían obtenido mayores avances en la aplicación de la Ley 176-07 si existiera más voluntad política de los actuales servidores públicos en aplicarla. El conocimiento del marco jurídico abarca también otras leyes generales que tienen incidencia en la vida municipal.

## 4. Puede planificar y definir estrategias

Se espera del líder político municipal que promueva una gestión municipal planificada, reduciendo la discrecionalidad con que se han manejado los recursos públicos tradicionalmente. Esto es, asumir y promover una visión estratégica del municipio y promover los diversos mecanismos de planificación

municipal que establece la Ley. Se espera que el líder promueva la definición de estrategias de reducción de la pobreza, ordenamiento territorial, promoción de la economía local, entre otras, con una orientación hacia una gestión por resultados.

## 5. Alienta y facilita la participación ciudadana en la gestión municipal

El líder político municipal debe poner en práctica el diálogo y la concertación con la sociedad civil y promover la aplicación de los mecanismos de participación ciudadana que establece la ley, en todos los estamentos de la gestión municipal. Los encuestados para este estudio valoran la apertura y la compenetración auténtica que pueda presentar el líder con las organizaciones sociales del municipio, más allá del populismo de los períodos de campaña. Es convertirse en un verdadero interlocutor de los municipios.

## 6. Tiene actitudes y prácticas democráticas

Asumir la democracia como una práctica de vida y no sólo como discurso, ha sido una cualidad importante señalada por las personas consultadas. Se espera que el líder político municipal promueva gestiones democráticas, pues a escala municipal suelen reproducirse las mismas prácticas poco democráticas que se cuestionan de la administración central. Se ha señalado también la importancia de que el líder logre mantener independencia de su organización política en el ejercicio de sus funciones.

En el siguiente cuadro se resumen las tendencias que se ha detectado en la evolución del contexto municipal actual, en el que tendrán que desenvolverse los líderes políticos:

Contexto municipal anterior	Contexto municipal actual
1. Ley municipal obsoleta	1. Ley municipal actualizada
2. Gestión orientada a la provisión de servicios básicos y construcción obras menores	2. Gestión orientada a la promoción del desarrollo local
3. Cultura de la improvisación y discrecionalidad en la toma de decisiones	3. Gestión planificada, mediante instrumentos de planificación específicos establecidos por ley
4. Ausencia de participación ciudadana en la gestión municipal	4. Mayor demanda de participación de la sociedad civil e instrumentos para la participación ciudadana establecidos por ley
5. Poco control en el manejo de los recursos	5. Mayores exigencias de control y transparencia en el manejo de los recursos
6. Gestión centrada en clientelismo	6. Gestión centrada en promoción de políticas sociales
7. Estructura institucional débil y con poca capacidad técnica	7. Estructura institucional compleja con especializaciones técnicas

\* Extracto de Investigación realizada por la Consultora Rosa Arlene María, en el marco del Proyecto Participación e Incidencia de la Sociedad Civil en la Gestión Municipal. El documento completo está disponible en [www.democracialocal.org](http://www.democracialocal.org)